

EXAMEN DU BACCALAUREAT - SESSION DE JUIN 2010

SECTION : ECONOMIE ET GESTION

EPREUVE : GESTION

DUREE : 3h30

COEFFICIENT : 3

Le sujet comporte 6 pages numérotées de 1/6 à 6/6

Le sujet comporte deux parties :

Première partie : 5 points

Exercice n°1 : Financement du cycle d'exploitation.

Exercice n°2 : La gestion des stocks.

Deuxième partie : 15 points

Dossier n°1 : Politique commerciale

Dossier n°2 : Investissement et financement.

Dossier n°3 : Ressources humaines.

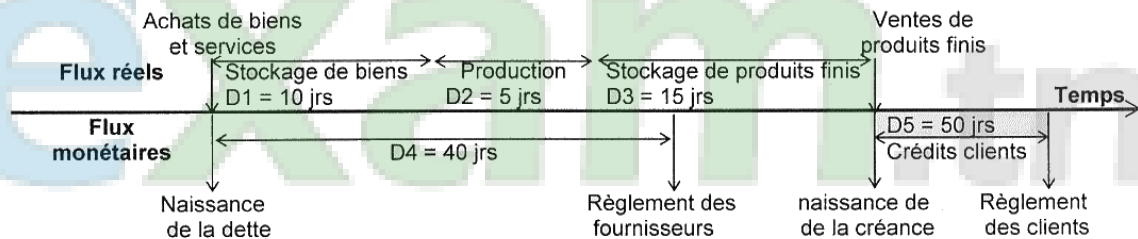
Nota : - Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

- Les calculs ayant un intérêt particulier doivent figurer sur la copie.

PREMIERE PARTIE

EXERCICE N°1

La société « **ERRIBAT** » vous demande, pour compléter le dossier de financement, de calculer les besoins en fonds de roulement. Pour cela les renseignements sur l'exploitation sont rassemblés dans le schéma suivant :



N.B. Les jours sont exprimés en jours de chiffre d'affaires hors TVA.

Travail à faire :

- 1) Déterminez les besoins d'exploitation en nombre de jours.
- 2) Déterminez les ressources d'exploitation en nombre de jours.
- 3) Déterminez le besoin en fonds de roulement en nombre de jours.
- 4) Déterminez la valeur du besoin en fonds de roulement (BFR) sachant qu'un jour de chiffre d'affaires hors TVA est estimé à 5 000 D.
- 5) Sachant que la trésorerie est estimée à 5 jours de ventes hors TVA ; déterminez le fonds de roulement (FDR) en jours et en valeur dans l'hypothèse où le chiffre d'affaires par jour est de 5 000 D.

EXERCICE N°2

La société « **Lina** » commercialise une marque de lessive M qu'elle achète habituellement auprès d'un fabricant. Elle vous demande de calculer certains indicateurs concernant ce produit. Vous disposez des informations ci-après :

- la société utilise la méthode du coût moyen unitaire pondéré de fin de période ;
- les existants en stock au 01/12/2009 sont de 2 000 paquets valant : 24 700 D ;
- total des entrées : 6 000 paquets valant 75 300 D ;
- total des sorties : 5 900 paquets.

Travail à faire :

- 1) Calculez le coût moyen unitaire pondéré (C.M.U.P.) de fin de période.
- 2) Valorisez les sorties du mois de décembre 2009.
- 3) Déterminez la quantité en stock au 31/12/2009. Qu'appelle-t-on ce stock ?
- 4) Déterminez la valeur du stock au 31/12/2009.
- 5) Évaluez la durée moyenne de stockage du produit M sachant que le stock au 31/12/2008 était de 23 750 D et que le coût d'achat annuel des produits vendus en 2009 est de 900 000 D.

DEUXIEME PARTIE

La société « **Sarra Plast** » qui est spécialisée dans la fabrication et la vente des meubles en plastique, a connu une évolution importante de son activité et n'arrive plus à satisfaire toutes les commandes de ses clients. La clé de succès de cette entreprise est une différenciation par sa qualité.

Engagé dans le service de contrôle de gestion, vous êtes chargé par le gérant de la société M. Mohamed Sadok de l'éclairer sur la situation en vous soumettant les dossiers suivants :

DOSSIER N°1 : POLITIQUE COMMERCIALE

M. Mohamed Sadok vous confie le tableau indiquant l'évolution du chiffre d'affaires hors TVA (au taux de 18%) des entreprises produisant des meubles en plastique (valeurs en dinars) et vous demande différents travaux sur ce document.

C.A de l'année	2007	2008	2009
Entreprise			
Entreprise « Sarra Plast »	2 000 000	2 300 000	2 760 000
Entreprises concurrentes	6 000 000	6 600 000	7 600 000
Secteur	?	?	?

Travail à faire :

- 1) Calculez le chiffre d'affaires du secteur pour les trois années.
- 2) Calculez en pourcentage la part de marché de la société « **Sarra Plast** » pour les trois années.
- 3) Calculez le taux d'accroissement des ventes en 2008 par rapport à 2007 et en 2009 par rapport à 2008.
- 4) Sachant que le prix de vente unitaire n'a pas changé durant les trois dernières années, commentez les résultats obtenus.
- 5) Situez le produit dans son cycle de vie.

DOSSIER N°2 : INVESTISSEMENT ET FINANCEMENT

Pour répondre à la demande croissante de ses clients, la société « **Sarra Plast** » a décidé d'acquérir début janvier 2010 une nouvelle unité automatique d'injection du plastique. Avec le nouveau procédé, la société pourrait augmenter sa capacité de production tout en réduisant le temps de fabrication. Cela permettrait notamment de faire face aux pannes fréquentes des anciennes machines qui réduisent ses capacités de production. Ces anciennes machines seront utilisées pour la fabrication des films en plastique à usage agricole.

A – Investissement

Afin d'étudier la rentabilité de cette nouvelle unité automatique et son incidence sur la rentabilité globale de la société, M. Mohamed Sadok gérant de la société vous remet les informations suivantes :

Coût de l'investissement (coût d'acquisition hors TVA)	1 000 000 D
Durée de vie du projet	5 ans
Mode d'amortissement	Linéaire
Valeur résiduelle	Nulle
Charges variables	60 % du C.A
Charges fixes autres que les amortissements	150 000 D
Taux d'actualisation	12 %
Taux d'impôt sur les bénéfices	30 %

Les chiffres d'affaires prévisionnels pour les 5 années à venir se répartissent ainsi (valeurs en dinars) :

Années	2010	2011	2012	2013	2014
Chiffre d'affaires	3 000 000	3 500 000	4 000 000	4 500 000	4 500 000

Travail à faire :

- 1) Complétez le tableau de calcul des cash-flows (C.A.F) nets actualisés (**Annexe I**).
- 2) Calculez la valeur actualisée nette (V.A.N) générée par l'investissement. Commentez les résultats.

B – Financement

L'investissement sera financé partiellement par autofinancement : 300 000 D et cession d'un terrain à raison de 200 000 D. Le reste soit par emprunt bancaire, soit par prélèvement sur les fonds propres de l'entreprise ; ce qui exige une augmentation du capital par apport nouveau.

B1 - Coût de financement

Travail à faire :

- 1) En vous basant sur un taux d'actualisation de 12 % (voir extrait des tables financières) et sur un taux d'impôt sur les bénéfices de 30 %, déterminez les flux nets de trésorerie actualisés relatifs au financement par emprunt bancaire (**Annexe II**).
- 2) Sachant que la somme des flux nets actualisés du deuxième mode (financement par prélèvement sur les fonds propres) est de (– 783 713,440 D), quel mode de financement conseillez-vous à la société « **Sarra Plast** » ?

B2 - Autonomie financière

Avant de prendre sa décision de financement, M. Mohamed Sadok souhaiterait vérifier l'autonomie financière de l'entreprise. Il vous communique les éléments suivants avant le choix du mode de financement :

- Ressources stables : 900 000 D
- Ressources propres : 400 000 D

Travail à faire :

- 1) Calculez le ratio d'autonomie financière relatif à chaque mode de financement (par emprunt bancaire et par augmentation du capital)
- 2) Dites quel serait le choix définitif du mode de financement si M. Mohamed Sadok désire avoir un ratio d'autonomie financière supérieur ou égal à 0,5.

DOSSIER N°3 : RESSOURCES HUMAINES

A – L'acquisition de la nouvelle unité automatique entraîne à la société des changements au niveau de l'effectif de son personnel. A cet effet, le responsable du service personnel vous fournit les informations suivantes :

1) Tableau des effectifs

Catégories	Effectifs actuels en 2009	Masse salariale par catégorie en 2009	Besoins prévisionnels en 2010
Cadres	5	90 000 D	10
Techniciens et agents de maîtrise	12	144 000 D	20
Ouvriers qualifiés	25	240 000 D	18
Ouvriers spécialisés	30	216 000 D	10

2) Promotion réglementaire :

Les responsables prévoient les mouvements suivants du personnel au début de l'année 2010 conformément à la réglementation interne de la société et à la loi en vigueur :

- 3 agents de maîtrise seront promus cadres ;
- 5 ouvriers qualifiés seront promus agents de maîtrise ;
- 10 ouvriers spécialisés seront promus ouvriers qualifiés.

3) Tableau des départs à la retraite et embauches nouveaux prévus

Catégories	Départs	Entrées
Cadres	2	3
Agents de maîtrise	4	2
Ouvriers qualifiés	3	—
Ouvriers spécialisés	5	—

Travail à faire :

- 1) Déterminez la masse salariale globale de l'année 2009.
- 2) Déterminez la masse salariale de chaque catégorie et la masse salariale globale de l'année 2010 (besoins prévisionnels) ; sachant que le salaire mensuel par individu n'est pas modifié.
- 3) Déterminez le taux de variation de la masse salariale globale.
- 4) Complétez le tableau de détermination des écarts (**Annexe III**).
- 5) Quelles sont les actions à envisager pour faire face aux écarts constatés. (Répondez sur la feuille de l'**Annexe III**)

B – A la suite de l'acquisition de la nouvelle unité automatique, le gérant de la société M. Mohamed Sadok a décidé le départ à la retraite anticipée de 5 ouvriers spécialisés ce qui coûte à l'entreprise 70 000 D et la promotion complémentaire de 9 autres pour combler les écarts constatés et la formation de 25 personnes. Pour ce faire, le responsable du service personnel a consulté deux cabinets de formation qui ont donné les offres suivantes :

Nature de la formation	Cabinet A	Cabinet B
Formation théorique à l'extérieur de l'entreprise	25 D par jour et par personne à raison de 2 jours par personne.	2 jours : 500 D par jour pour tout le groupe
Formation pratique : manipulation des machines dans l'entreprise	250 D par jour, pour tout le groupe à raison de 4 jours	80 D par jour et par groupe de 5 à raison de 3 jours.

Travail à faire :

- 1) De quel type de formation s'agit-il ? Justifiez votre réponse.
- 2) Déterminez le coût proposé par chaque cabinet.
- 3) Quelle est l'offre à retenir ? Justifiez votre réponse.
- 4) Que représente ce coût de la formation pour l'entreprise ?

Extrait des tables financières : Taux 12 % l'an

n	$(1+i)^n$	$(1+i)^{-n}$	$\frac{(1+i)^n - 1}{i}$	$\frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$	$\frac{i}{1 - (1+i)^{-n}}$
1	1,120 000	0,892 857	1,000 000	0,892 857	1,120 000 0
2	1,254 400	0,797 194	2,120 000	1,690 051	0,591 698 1
3	1,404 928	0,711 780	3,374 400	2,401 831	0,416 349 0
4	1,573 519	0,635 518	4,779 328	3,037 349	0,329 234 4
5	1,762 342	0,567 427	6,352 847	3,604 776	0,277 409 7

ANNEXE I
Tableau de calcul des cash-flows (CAF) nets actualisés
(Sommes en dinars)

Eléments	Années	2010	2011	2012	2013	2014
Chiffre d'affaires						
Charges variables						
Charges fixes autres qu'amortissements						
Amortissements						
Résultat avant impôt						
Impôts sur les bénéfices						
Résultat après impôt						
Amortissements						
Cash-flows (CAF) nets						
Coefficient d'actualisation au taux de 12%		0,892 857	0,797 194	0,711 780	0,635 518	0,567 427
Cash-flows (CAF) nets actualisés						

ANNEXE II
Tableau de calcul des flux nets de trésorerie actualisés
(Sommes en dinars)

Eléments	0	1	2	3	4	5
Décaissements						
- Coût de l'investissement	1 000 000					
- Paiement des intérêts		60 000	48 000	36 000	24 000	12 000
- Remboursement du principal (amortissement)		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
						
Encaissements						
- Montant de l'emprunt						
- Economie d'impôts sur les intérêts						
- Economie d'impôts sur les amortissements de l'investissement						
						
Flux nets de trésorerie						
Coefficient d'actualisation au taux de 12%						
Flux nets de trésorerie actualisés						

ANNEXE III
Tableau de détermination des écarts

Eléments \ Catégories	Cadres	Techniciens et agents de maîtrise	Ouvriers qualifiés	Ouvriers spécialisés
Effectifs actuels	5	12	25	30
Entrées (embauches)				
Départs (retraite)				
Promotion réglementaire :				
- de la catégorie inférieure		5		
- vers la catégorie supérieure			(5)	
Effectifs prévisionnels				
Besoins prévisionnels	10	20	18	10
Ecart :				
- sur effectif				
- sous effectif				

Actions à envisager par l'entreprise :

.....

.....

.....

.....

.....